



## Association pour le développement des soins palliatifs en Afrique

### Compte rendu de l'Assemblée Générale d'ADESPA

du Jeudi 28 Avril 2022

à L'Ermitage-Compostelle , 10 Rue Bertrand Hauret-33110 Le Bouscat

#### Ordre du jour :

- 1-Allocution du Président d'ADESPA, M. le Pr Benoît BURUCOA
- 2-Rapport moral sur l'exercice 2021 : Mme Mychelle BOURBON, Secrétaire générale
- 3-Rapport financier sur l'exercice 2021 et Budget prévisionnel 2022 : Mme Anne Marie LASSERRE, Trésorière
- 4-Approbation des Rapports et du Budget prévisionnel
- 5-Renouvellement du CA
- 6-Perspectives - Projets

**Présents :** Benoît Burucoa, Anne Serisé-Dupuis, Jean Louis Chelle, Marie-Anne Puidupin, Marie Quinquis, Hervé Quinquis, Lutgarde Vanhaeren, Philippe Ceccaldi, Françoise Boissières, Frédérique Drillaud

**Représentés :** Florence Keusch, Anne-Marie Lasserre, Martine Mane, Michel Bérinstein, Monique Graciet, François de la Fourrière.

Selon les statuts de l'Association ADESPA, le quorum des adhérents présents ou représentés n'étant pas atteint, cette Assemblée Générale devient une Assemblée Générale Extraordinaire

#### 1-Allocution du Président Benoît BURUCOA

« Chers membres du conseil d'administration présents et représentés, chers adhérents représentés, chers invités, j'ouvre cette AG extraordinaire, grâce à la deuxième convocation envoyée systématiquement comme l'autorise nos statuts, car le quorum du tiers des adhérents en 2021, soit 22 n'est pas atteint. Nous sommes 16 présents ou représentés.

Ma première pensée va vers le Fonds de dotation AMARCORD et son Président et ami. La démarche était en cours en 2021. Le texte de la Convention de mécénat était rédigé et modifié selon les avis juridiques, puis à la signature en fin d'année. A ce jour, cette Convention est signée très heureusement, et un premier versement de fonds a été effectué à la mi-mars 2022 ! Le soutien de ce fonds important vient à point nommé. En effet, la marée de la pandémie COVID se retire un peu. Les déplacements dans les pays africains sont moins compliqués. Et surtout les acteurs des soins palliatifs et de l'accompagnement en Afrique sont confrontés aux terribles réalités de souffrances que nous connaissons, qu'ils côtoient au jour le jour sur le terrain, et qu'ils ont hâte de soulager ! Rappelons que la COVID, le terrorisme, et maintenant la guerre dans l'Est de l'Europe provoquent angoisse, pauvreté et drames...



## Association pour le développement des soins palliatifs en Afrique

Ainsi, la notion d'urgence apparaît toute relative. Pour ceux qui meurent sans soulagement, dans le silence de l'emmurement, cette urgence est vitale, aujourd'hui. Pour nous qui sommes « là-bas, pas si loin », cette urgence est moins immédiate, moins terrible, mais elle nous taraude et elle doit nous dynamiser. L'argent est un nerf de la guerre têtue, et ici une manne vient qui va permettre à notre modeste ADESPA d'accomplir ce pour quoi elle a été fondée : soutenir de nombreux projets de soins palliatifs en Afrique, les co-construire, les rendre possible dans les mains des équipes de terrain, les pérenniser... Notre cadre éthique est sous-tendu par des mots forts comme respect, solidarité, partenariat, réciprocité, humanisme...

Ces actions, nous ne pouvons pas les mener seuls de notre côté. Notre Association ADESPA voit plus clairement sa voie aujourd'hui. Après 15 ans de vitalité, de belles réalisations, elle est en mesure d'établir une stratégie partagée avec la Fédération francophone internationale de soins palliatifs (FISP) et de concrétiser une Convention de partenariat avec la même FISP, soumise au vote de l'AG tout à l'heure. D'autres partenaires sont déjà proches et nous rechercherons plus de complicité avec eux en 2022, tels Hospice Africa France (HAF), Hospice Africa Ouganda (HAU), Alliance mondiale contre le cancer (AMCC), Douleurs sans frontières (DSF), Médecins sans frontières (MSF), Médecins du Monde (MDM), sans oublier les associations et organismes anglophones.

Depuis 4 à 5 ans maintenant, j'avais évoqué le projet de créer, dès mon départ à la retraite, une équipe ressource de 4 à 5 professionnels ayant des compétences en clinique, thérapeutique, accompagnement, pédagogie, coopération, management, communication et développement. Rien de moins que cela, une équipe dédiée à ce projet de médecine palliative en Afrique, sur ce continent et pas seulement dans un pays à la fois ! Nous y sommes ! Depuis avril 2021, 4 missions en Afrique ont été reportées à cause des conditions sanitaires et/ou sécuritaires. Les actions ont dû se concentrer sur la Cameroun et surtout Douala, avec succès et bonheur, et le courage de tous. Ce virage opéré depuis juillet 2021, malgré mon souci d'anticipation, a suscité beaucoup de questionnements au sein du CA durant ces tout derniers mois. Le rythme du service rendu a été accéléré depuis janvier 2022. Un premier binôme pour l'équipe ressource a été constitué par Françoise Boissières et moi-même. C'est ainsi que plusieurs administrateurs ont pris la décision d'arrêter.

Maintenant, je vais les remercier du fond du cœur et individuellement, de notre part à tous. Du reste, les administrateurs qui continuent ont tenu à penser et à offrir un cadeau à chaque administrateur partant. Je commence par Marie QUINQUIS, co-fondatrice d'ACA2, de l'Association Rivage, Vice-Présidente durant 12 ans, qui a offert son suivi attentif, sa présence régulière aux CA depuis Paris, qui a été plusieurs fois missionnée pour ACA2, notamment à Brazzaville. Merci pour ta présence et tes qualités d'accompagnement !

Mychelle BOURBON, Secrétaire Générale, et Anne-Marie LASSERRE, Trésorière, ont formé avec moi un trio efficace, en totale confiance et complémentarité, avec engagement, assiduité. Et de plus pour Mychelle : créativité, initiative pour des événements et actions multiples, assiduité pour la gestion du site et engagement lors de missions en Afrique. Pour Anne-Marie : compétence en comptabilité et mobilité depuis Bayonne. Merci vif à toutes deux pour tout ce que vous avez donné à ACA2 puis ADESPA ; vous les avez édifiées en équipe !

Je remercie maintenant Michèle PEYRICHOUX, Vice-Présidente et Mary-Line BENARD, de l'île de La Réunion, pour le lien qu'elles ont suscité depuis leur île chérie, gagnant les paris sur le nombre d'adhésions, montant des projets festifs et créatifs réussis, et pour Michèle ses missions au Congo-Brazzaville. Vous allez nous manquer aussi !



## Association pour le développement des soins palliatifs en Afrique

Je remercie enfin François COUGOUL qui a rejoint le CA en 2019 à notre satisfaction avec toute son expérience chez Médecins du Monde, pour sa voix lors des décisions, pour sa présence aux réunions même à distance et pour son amitié, et André MORIER entré en 2020 pour son entrain et son engagement.

Nous restons donc 6 administrateurs et j'ai beaucoup de reconnaissance pour les 5 qui sont en cohésion et cohérence avec le projet que nous pouvons appeler « Nouvelle ADESPA ». Jean-Louis CHELLE, Trésorier adjoint, pour son amitié indéfectible, pour son intelligence critique et constructive et sa présence active. Marie-Anne PUIDUPIN, Secrétaire adjointe, pour la qualité de ses comptes rendus, son optimisme équilibré, sa connaissance du continent africain, son expérience en médecine gériatrique et palliative. Anne SERISE-DUPUIS pour sa bienveillance, son regard profond et légèrement décalé qui fait penser et bonifier. Lutgarde AVINEN pour ses suggestions, son enthousiasme, sa connaissance de la psychologie et de l'accompagnement de la personne âgée. Florence Keusch pour son regard neuf, sa détermination et sa connaissance approfondie du terrain social. Votre investissement dans ADESPA et pour ces nouvelles perspectives apportent un contrôle indispensable et des capacités de décision utiles. Soyez remerciés chaleureusement.

Deux personnes sont candidates qui je l'espère seront élues ce jour : Françoise BOISSIERES et Frédérique DRILLAUD ; je les accueille dans notre CA. Il est possible que le CA s'élargisse durant les mois à venir, quitte à organiser une AG extraordinaire pour les intégrer.

En conclusion, vous l'avez compris, deux regards sont possibles et ils coexistent : d'un côté, ces départs vont créer un vide, des manques ; d'un autre côté, ces changements sont une opportunité, une aspiration, le signal d'une extension. Puisse ce mouvement réussir, accomplir, tenir les engagements fondateurs : soulager toujours et partout en Afrique la détresse causée par la maladie grave chronique, évolutive, surtout en situation de précarité.  
Bonne assemblée générale !

### **En complément de son allocution, Benoît Burucoa donne la parole à Jean Louis Chelle, Trésorier-Adjoint**

« Chers amis,

Avant toute chose, je voudrais rappeler que lorsqu'on adhère à une association caritative ou humanitaire comme ADESPA, ce n'est ni par amitié pour quelqu'un, ni pour chercher une amitié. On adhère à une cause qui nous semble importante et que nous voulons soutenir. Des amitiés peuvent y naître, mais dans la vie de l'association seul son objet reste prioritaire. L'oublier c'est nous ramener à nos égos.

Après l'agitation de ces des derniers mois, faire un point sur la ligne actuelle d'ADESPA que j'appuie et valide totalement me paraît nécessaire. Au fil du temps, j'ai entendu des mots et des expressions comme : précipitation, éparpillement, trop d'argent, nous allons perdre notre âme et notre boussole, ce n'est plus comme avant, nous ne tenons pas assez compte des particularités de chaque pays... » Plutôt que d'y répondre point par point, ce qui serait faisable aisément, mettre en perspective l'évolution de notre association me semble préférable.

Comme vous je le suppose, j'ai adhéré à ACA2 parce qu'il s'agissait d'aider au développement de l'accompagnement et des soins palliatifs, par essence universels, dans un pays Africain parce que francophone et « là-bas, pas si loin ».

Au terme d'une quinzaine d'années, ACA2 peut s'enorgueillir d'une réussite concernant l'ouverture d'un centre de soins. Pourtant, elle ne peut que constater l'absence d'un



## Association pour le développement des soins palliatifs en Afrique

développement significatif des soins palliatifs au Congo Brazzaville ainsi que notre épuisement à financier du foncier.

C'est donc naturellement qu'ACA2 s'est transformée au final en ADESPA pour revenir aux sources de notre aspiration : l'aide au développement des soins palliatifs, mais désormais étendue à l'ensemble des pays Africains, essentiellement sub-sahariens et francophones.

Transformation votée à la quasi-unanimité des administrateurs.

Il s'agissait là d'un bouleversement dont la différence d'échelle imposait une transformation dans notre organisation

Cette nouvelle ambition pour être efficiente nous demandait cinq prérequis .

1. Notre intervention devait être souhaitée et demandée par les pays concernés. C'est la raison de notre rapprochement avec la FISP seule à être en contact avec les associations nationales et territoriales, ADESPA étant en quelque sorte son bras armé.
2. Notre apport se devait d'être cadré, d'où la détermination des quatre piliers nécessaires : - un programme de formation de base initiale et continue, -un programme de 25 médicaments essentiels, -un programme d'offre d'unités de soins palliatifs et d'équipes mobiles, -un plaidoyer à l'intention des décideurs politiques, institutionnels et administratifs.
3. Une possibilité financière forte trouvée aujourd'hui auprès d'un mécène engagé qui devra être complétée.
4. La création d'une équipe pluridisciplinaire salariée, actuellement en cours de réflexion et qui passera sans doute par une aide à apporter aux associations pour leur permettre de recruter sur place.
5. Enfin avoir un chef d'orchestre disponible, prêt à déployer son énergie et son expérience pour la réalisation de cet immense chantier. Je vous laisse le soin de mettre un nom sur celui qui a déjà su avec quelques autres importer l'accompagnement et les soins palliatifs en France et particulièrement en Aquitaine !

Les premières missions entamées ces derniers mois nous confirment un état des lieux très différent suivant les pays que nous aiderons donc différemment. Il est vite apparu qu'il y aurait sans doute en contrepartie un échange d'apport au bénéfice également des soins palliatifs en Europe. Alors, oui, tout s'est accéléré, nous avons dû abandonner notre cocon pour nous ouvrir davantage et espérer réaliser notre espoir de développement de la Médecine Palliative dans ce continent aimé. Nous aurons des échecs nous le savons, mais nous aurons des réussites. Soyons-en persuadés. Il serait vain d'entreprendre sans cette certitude chevillée au corps ».

### **2-Rapport moral sur l'exercice 2021: Mme Mychelle BOURBON, Secrétaire générale. (lu par Marie-Anne Puidupin, Secrétaire adjointe)**

« Conformément aux statuts d'ADESPA, nous voici réunis en AG, afin de faire un bilan et de vous rendre compte des activités de l'an passé.

2020... année exceptionnelle...2021...presque la même !!

Le panorama de l'année écoulée est marqué par la poursuite de la pandémie de Covid-19, dont l'impact a accéléré les changements en cours dans nos sociétés.

La CCOVID 19 a bloqué le monde, le coronavirus et ses variants ont résisté et il n'y a pas eu de retour à la vie « normale » !

ADESPA a continué de s'adapter, comme toutes les associations : ADESPA a reconduit les visio-conférences avec Michelle Peyrichoux, Vice-Présidente de l'île de la Réunion, son époux



## Association pour le développement des soins palliatifs en Afrique

Bernard Peyrichoux et Marie Line Bernard, administratrice. Les projets ont été plus ou moins repoussés, annulés... encore repoussés.

Des réunions ont ponctué notre année associative : 5 Conseils d'Administration, 2 réunions de Bureau dont un Bureau élargi et l'Assemblée Générale.

Je tiens à remercier spécialement Mme Marie-Anne PUIDUPIN pour avoir été à mes côtés en tant que secrétaire adjointe durant toute cette année. Merci à elle d'avoir pris le relais notamment pour bon nombre de comptes rendus, pour son aide et son soutien !

Tous les ans, je rappelle le chiffre des adhésions et 66 adhérents ont payé leur cotisation en 2021.

Nos élans ont été freinés par la pandémie : toutefois quelques projets ont pu être réalisés, surtout les missions au Cameroun : 1<sup>re</sup> mission du 24 avril au 8 mai 2021 et 2<sup>e</sup> mission du 3 au 19 juillet 2021, la première avec Benoit Burucoa et Françoise Boissières, la seconde avec Sabine Perrier-Bonnet en plus de Benoit Burucoa et Françoise Boissières.

A chaque fois le programme est chargé :

- Des séances de travail sur le projet ESOP-FOSAL 2 avec l'évocation des problèmes de santé dans le pays.
- Des rencontres avec M le Pr NGOWE-NGOWE, Doyen de la Faculté de Médecine et des Sciences Pharmaceutiques et avec le Pr ASSOBY, Vice Doyen, pour travailler sur le projet de DU.
- Des séances de travail pédagogique avec les futurs enseignants de ce diplôme.
- Diverses formations en Soins Palliatifs pour les soignants.
- La signature de la Convention Morphine afin de construire le laboratoire de morphine orale à l'Hôpital Général de Douala.
- Des rencontres à Yaoundé avec le Secrétaire Permanent du Comité National de Lutte contre le cancer.
- Des visites à domicile de personnes malades.

Des comptes rendus détaillent tous ces points et sont accessibles sur le site d'ADESPA

En juillet, les cours se sont succédés pour le CU, une partie théorique avec les enseignants français et camerounais, et la partie pratique en stage avec tutorat sur le terrain.

Un nouveau départ pour le Cameroun étant impossible, des cours intermédiaires ont été réalisés par un enseignement à distance qui s'est bien déroulé

Côté festivités, le concert de Polifonia à la Cathédrale Saint André de Bordeaux a connu un vif succès : un magnifique récital, organisé en partenariat avec le FAASP. Merci à M. Bernard CAUSSE et à Eliane LAVAIL et à leur équipe très efficace en communication et organisation, et merci au chœur et aux merveilleux solistes de nous avoir offert cette riche soirée.

ADESPA a aussi travaillé à la création d'une équipe-ressource au sein d'ADESPA : Une convention de mécénat a été rédigée entre le Fonds de dotation AMARCORD et ADESPA. Ce serait ainsi une équipe d'expertise et de conseil aux compétences complémentaires et spécifiques en plus d'un engagement associatif dont le but serait de faire le lien entre les acteurs sur le terrain (FISP en particulier), de recevoir des projets, de les étudier, de soutenir les projets retenus, de penser les financements possibles. A terme, elle serait composée d'un médecin, d'une infirmière cadre, d'une personne formée en santé publique et développement, d'une personne ressource en communication, d'un responsable financier.

Des projets dans le possible, des projets dans l'impossible ! beaucoup de projets restent à l'état d projet en cette fin d'année 2021. Depuis 2019, d'année en année, la soirée récital Yves



## Association pour le développement des soins palliatifs en Afrique

Sanarens est repoussée, le départ au Cameroun en octobre repoussé en janvier 2022, la mission au Burkina Faso repoussée également en 2022, le Congrès de Dakar repoussé également...Toujours pas d'acquisition de véhicules 4X4 pour le Bénin et pas non plus de laboratoire de morphine à Kinshasa.

En conclusion, l'Organisation Mondiale de la Santé a elle-même, en 2002, défini les soins palliatifs comme étant une approche visant à améliorer la qualité de vie des patients et de leur famille face aux conséquences d'une maladie potentiellement mortelle. Et ce par la prévention et le soulagement de la souffrance, identifiée précocement et évaluée avec précision.

Améliorer la qualité de vie des patients est le leitmotiv d'ADESPA et des équipes africaines. La prise en charge des patients doit être globale, à savoir physique, mais également psychologique, sociale et spirituelle. Tous ces projets non réalisés en 2021, ADESPA est prête à les soutenir avec l'aide de tous et de toutes, parce que les soins palliatifs vont bien au-delà de la question des soins et des traitements. Ils sont un devoir d'Humanité avec un grand H ! Merci de votre attention »

**3-Rapport financier sur l'exercice 2021 et Budget prévisionnel 2022 composés par Mme Anne Marie LASSERRE, Trésorière  
Et présentés par M Jean-Louis CHELLE, Trésorier Adjoint**

*Voir documents joints en annexe*

### **4-Renouvellement du CA**

Présentation des candidats au CA : Les candidats au CA expriment les raisons de leur candidature :

-Lutgarde Vanhaeren, sortante : sa formation de psychologue ainsi que son poste de directrice adjointe de maison de retraite ont renforcé son intérêt pour les soins palliatifs et la fin de vie ; elle redit son attachement à l'accompagnement. Cet engagement dans ADESPA a pour elle un sens redoublé car tourné vers l'Afrique.

-Anne Serisé-Dupuis, membre sortante : elle garde un lien avec l'Afrique où elle a vécu une année. Ce qui compte dit- elle c'est l'objectif, même s'il existe par moments des claudications.

-Françoise Boissières : sa carrière a été guidée par la qualité de vie, la recherche du bien-être. Elle a donné des formations à La Réunion et devait se rendre en Côte d'Ivoire. Pour elle c'est une évidence de partager ses compétences, elle dit également recevoir beaucoup des Africains.

-Frédérique Drillaud : actuellement en thèse d'anthropologie sur la dimension spirituelle des soins palliatifs, elle est très enthousiaste en voyant ce qu'il y a à faire et à développer sur le terrain. Elle s'est rendue au Cameroun sur un des dernières missions en 2022 et a participé à l'enseignement du CU à Douala...

### **5-Votes : Approbation des Rapports et du Budget prévisionnel, Renouvellement et élections du CA**

Rapport moral adopté à l'unanimité

Rapport financier adopté à l'unanimité

Budget prévisionnel adopté à l'unanimité

Renouvellement du CA :

Lutgarde Vanhaeren : réélue à l'unanimité des 16 votants : 10 présents et 6 représentés



## Association pour le développement des soins palliatifs en Afrique

Mme Anne Serisé-Dupuis : ré-élue à l'unanimité des 16 votants : 10 présents et 6 représentés

Mme Françoise Boissières : élue à l'unanimité des 16 votants : 10 présents et 6 représentés

Mme Frédérique Drillaud : élue à l'unanimité des 16 votants : 10 présents et 6 représentés

### **6-Approbation de la Convention de partenariat entre ADESPA et FISP**

Le projet de Convention FISP-ADESPA a été voté à l'unanimité lors de l'Assemblée Générale de la FISP le 27 avril 2022, avec quitus pour que la FISP accepte des modifications mineures de forme éventuellement effectuées par ADESPA.

Ce projet est parcouru de nouveau en AG sans modifications apportées.

**L'AG se prononce pour l'adoption de la Convention de partenariat FISP-ADESPA à l'unanimité des membres présents et représentés**

### **7-Perspectives - Projets**

Benoit Burucoa rappelle les priorités dans la gestion de certains dossiers, en particulier les pièces comptables à récupérer, les congrès (dont Dakar en décembre 2022), et les missions à préparer. Il fait un appel aux disponibilités des membres pour les missions à venir. Au 31/12/22, ADESPA comptait 66 adhérents.

*En fin de réunion, Benoit Burucoa remet à Mme Marie QUINQUIS au nom du CA un cadeau de la part d'ADESPA et une photo souvenir est réalisée.*

L'ordre du jour étant épuisé la séance est levée à 19h55.

---



## Association pour le développement des soins palliatifs en Afrique

### Association pour le Développement des Soins Palliatifs en AFRIQUE

COMPTE D'EXPLOITATION	Réalizations 2021	fait le 15 02 22	A. Gle
Libellé Poste mouvement comptable	Recettes	Dépenses	Solde CCP
<b>COTISATIONS - DONNS</b>			
Adhésions	965,00 €		
Dons	6 425,00 €		
Concert Polifonia nov 2021	1 950,00 €		
<b>Sous-total</b>	<b>9 340,00 €</b>		<b>9 340,00 €</b>
<b>DEPLACEMENTS</b>			
Conseil d'Administration		38,00 €	
<b>Sous-total</b>		<b>38,00 €</b>	<b>- 38,00 €</b>
<b>MISSIONS DIVERSES</b>			
Cameroun Missions Remb divers		5 022,38 €	
Cameroun Mission Avance à BBurucoa		4 000,00 €	
Cameroun Missions Remb de FB et S.P	2 974,71 €		
Cameroun CU-Douala Comm. Univ		2 083,00 €	
Cameroun Esop-Fosal-Vopaca 2e année		2 200,00 €	
BURKINA FASO	3 000,00 €	3 245,00 €	
Cameroun Labo Morphine Douala		5 000,00 €	
<b>Sous- total</b>	<b>5 974,71 €</b>	<b>21 550,38 €</b>	<b>- 15 575,67 €</b>
<b>SUBVENTIONS</b>			
Mairie de BORDEAUX	2 000,00 €		
Mairie de BORDEAUX (projet MORPHINE)	1 000,00 €		
<b>Sous-total</b>	<b>3 000,00 €</b>		<b>3 000,00 €</b>
<b>CHARGES</b>			



## Association pour le développement des soins palliatifs en Afrique

Frais bancaires (y compris frais pour virement)	221,00 €		
Remise et rejet ch 2020 ASP REUNION	75,00 €	75,00 €	
Frais postaux		41,04 €	
Assurances		105,44 €	
Abonnement Internet + téléphone		58,65 €	
Papeterie		110,28 €	
Impression Bulletins		39,60 €	
Fleurs DC famille membres C.A.		179,20 €	
Rémunération S. PERRIER-BONNET	10 100,00 €		
Prélèvements frauduleux et rembourse	78,00 €	78,00 €	-
Sous-total	153,00 €	11 008,21 €	10 855,21 €
TOTAL mouvements	18467,71 €	32 596,59 €	
RESULTAT NET EXPLOITATION	Débiteur		14 128,88 €

Au 31.12.21	
Compte Courant	189 990,40 €



Association pour le développement  
des soins palliatifs en Afrique

Association pour le Développement des Soins Palliatifs en AFRIQUE

AGLE2022

BUDGET PREVISIONNEL 2022

	Recettes	Dépenses
Cotisations	1 100,00 €	
Dons de particuliers	4 200,00 €	
Dons de fonds de dotation, société ou entreprise	260 000,00 €	
Manifestations diverses (Ile de la Réunion - Bordeaux)	1 500,00 €	
Subventions diverses	5 000,00 €	
<b>Soutien de projets en Afrique</b>		<b>160 000,00 €</b>
<b>Missions et déplacements</b>		<b>65 300,00 €</b>
Projet de boursiers Congrès Bordeaux 2022		7 500,00 €
Expertise juridique		2 000,00 €
Expertise financière		1 500,00 €
Expertise en assurance		1 500,00 €
Rémunérations Equipe Ressource		25 000,00 €
Frais bancaires		150,00 €
Frais postaux		150,00 €
Papeterie		200,00 €
Achats divers (album, cartes vœux, cadeaux)		300,00 €
Manifestations diverses		750,00 €
Supports de communication		5 000,00 €
Assurance		100,00 €
Téléphone- internet		600,00 €
Imprimerie		950,00 €
Documentation		800,00 €
<b>TOTAUX</b>	<b>271 800,00 €</b>	<b>271 800,00 €</b>