



ASSOCIATION pour le DEVELOPPEMENT des SOINS PALLIATIFS en AFRIQUE

Compte-rendu de l'Assemblée Générale

Du mardi 5 mars 2024 de 18H30 à 20H30

L'Assemblée Générale (AG) annuelle d'ADESPA s'est tenue en présence de 12 de ses membres, 1 membre était représenté : sur 25 membres, le quorum était donc atteint.

Après ouverture de la réunion par le Président Benoit BURUCOA, un tour de table a permis aux différents membres et personnes présentes de se présenter.

Outre les membres du Conseil d'Administration (CA), étaient présents :

- Mme NGUEMA-EYA, Commissaire aux comptes (Cabinet Exco)
- M. Philippe CECCALDI, adhérent et membre actif d'ADESPA en tant que médecin psychiatre
- Mme Sabine CHOIGNOT, adhérente de longue date ayant connu ACA et ACA2
- M. Michel JEAN-CHARLES, exerçant en tant que transitaire et pouvant à ce titre aider ADESPA (cf infra)
- M Bernard GUERIN, candidat au CA (cf infra)

Mme Salomé GOUTAL, salariée de l'Équipe Ressources et Expertise (EREC) d'ADESPA Chargée de projet et du développement international

La réunion s'est tenue ensuite selon l'ordre du jour.

1/ Allocution du Président d'ADESPA, Benoît BURUCOA

« Cette année 2023 fut l'année du nouveau SIEGE, qui donne à notre association une véritable assise, une base, un lieu de vie.

Depuis le mois de juin, nous avons dédié beaucoup d'efforts, et particulièrement Jean-Louis CHELLE et Salomé GOUTAL, merci à vous deux, pour la rénovation, la remise en état de ces beaux locaux fort agréables. Permettez-moi d'avoir une pensée pour tous les artisans, tous les services techniques et opérationnels qui ont œuvré à la rénovation.



ASSOCIATION pour le DEVELOPPEMENT des SOINS PALLIATIFS en AFRIQUE

Ce Siège nous a donné aussi l'occasion de structurer notre travail, de composer une équipe ressources expertise conseil (EREC), réduite de trois à deux personnes en milieu d'année, renforcée par des administrateurs très actifs, dont le Vice-Président voisin et le Trésorier du quartier proche André SAPIN, puis Catherine RENAUD, administratrice, pour l'intendance du lieu, sans oublier la partition de la Secrétaire Générale Marie-Anne PUIDUPIN, son Adjointe Florence KEUSCH, responsable du volet social et du Trésorier Adjoint Arnaud MAGNIN, sans oublier la présence des autres administrateurs Anne SERISE, Frédérique DRILLAUD, Anaïs DE PRA, par courriel ou visioconférence, par leurs prises de décision...

Notre Siège a été habité durant tous les jours ouvrables par notre Chargée de projet et du développement international, Salomé GOUTAL. Elle en a été vraiment le point focal, le lien et la correspondance permanente. Elle a fait preuve de capacités d'adaptation et de polyvalence, en élargissant ses rôles et fonctions bien au-delà de sa fiche de poste. Nous la remercions très vivement pour sa diligence...

Je suis ainsi un Président et un Directeur comblé, enrichi par vous tous ! MERCI amicaux et sincères.

Tous les jours, je pense avec amitié à un Monsieur, à un homme bon, discret dont le regard nous importe beaucoup, ainsi qu'à sa famille, à sa Société, à ses équipes. Et régulièrement nous sommes en relation avec Madame Catherine PLATON, qui assure un lien précieux et très chaleureux entre nous, merci !...

La Villa de l'Accompagnement avec laquelle nous cohabitons est présente dans toutes nos actions et nous attendons son déploiement au quatrième qui créera une animation positive. Merci à la Présidente Marie-Laure MOINOT et au Bureau, merci à vous nos cousins et amis de La Villa !

ADESPA n'existerait pas sans les acteurs responsables des ASSOCIATIONS AFRICAINES. Pour ne pas faire de jaloux, je donnerais quelques prénoms : Esther, Anne-Marthe, Étienne, Christian, Raïssa, Angèle, Latif, Sabin, Anselme Anthelme, Augustin, Martin, Annette, Sophie, Oumar, Charles-André, Tamba, Mory, Benina, Suzanne, Henda et j'en passe, excusez-moi tous les autres...

Nous vivons ces relations avec vous, comme avec des compagnons, des partenaires, des coopérateurs.

Je pense aussi, et je ne pourrais pas toutes les citer aux associations, aux organismes concernés par le traitement de la douleur et les soins palliatifs, à la Fédération francophone

internationale de soins palliatifs (FISP), et au-delà, que nous avons contactés durant toute cette année 2023.

Oui, nous avons effectué en 2023, toute une EXPLORATION, à la recherche de liens, d'ancrages associatifs ou institutionnels. Nous allons continuer cet effort de trame, de maillage, grâce à nos missives et relances. Ces connexions constituent notre filet suspenseur de rebondissement...



ASSOCIATION pour le DEVELOPPEMENT des SOINS PALLIATIFS en AFRIQUE

Nous sommes confrontés, l'ADESPA, la FISP et autres, à une véritable URGENCE du réel, je veux dire aux besoins majeurs en lien avec des situations palliatives souvent chroniques, et complexes. Nous avons conscience que leur augmentation va provoquer durant les années à venir, comme un raz de marée, tsunami sanitaire. Sans verser dans la politique politicienne, nous mesurons que les contraintes sont souvent en rapport avec la géopolitique, la guerre numérique, le complexe militaro-financier, les tueries interreligieuses... Nous observons avec une grande tristesse comment ces tensions peuvent conduire jusqu'à la guerre au corps à corps, jusqu'aux tranchées cruelles. Tous ces mouvements de renforcement aggravent la pénurie, l'indigence, la précarité.

En face, pour nos projets, nous restons attentifs à la GESTION DES FONDS qui nous sont alloués, à l'argent. Ces ressources sont non seulement bienvenues, mais indispensables. Nous en disposons, avec une notable avance en trésorerie. Nous faisons tout pour dépenser à bon escient, en renforçant les conditions de leur sécurisation. Il est chez nous question de gestion, de comptabilité, de contrôle, de rigueur, d'expertise, de commissariat aux comptes... Je remercie sincèrement les cabinets In Extenso et Exco ! Les missions sont une modalité de veille sur la bonne utilisation de ses fonds...

Notre INDICATEUR NUMERO 1 est le nombre de personnes recevant un traitement de la douleur, une offre de soins palliatifs, et en second, le nombre de personnes aptes à délivrer spécifiquement cette offre d'analgésie et de soins palliatifs.

Cette mission impossible : je l'accepte ou non ? Les limites, contraintes, erreurs, parfois, ne conduisent jamais à notre échec, ni à notre faute. Notre posture est de dire non à l'inertie, non au découragement, non à l'indifférence, non à la pitié. ADESPA n'a qu'une piste à suivre : compter avec ses partenaires africains, composer avec eux, comploter avec eux pour le bien d'autrui.

Déjà en deux ans, nous pouvons compter quelques REUSSITES ou fleurons, quelques petites victoires en espérant qu'elles ne faneront pas. De façon imagée, nous oserions favoriser la transformation de braises en brasiers, d'allumages en éclairages, de flammèches à des feux. Les premières actions menées à bien grâce à nos partenaires, autour des quatre piliers de la Maison palliative, tels un diplôme universitaire, des programmes de morphine orale, des unités mobiles de soins palliatifs, des véhicules, des locaux pour un service de médecine palliative ambulatoire, des formations de personnels hospitaliers, des programmes à venir pour les agents de santé communautaires, des soins palliatifs en communauté..., sont comme des poteaux indicateurs de notre LOGIQUE DU SOLIDAIRE.

Pour conclure, je voudrais prolonger la réflexion et poser des QUESTIONS parfois gênantes. Ne serions-nous qu'un prétexte aux inerties étatiques ? Des alibis devant la cécité volontaire de décideurs ? Des plaisantins utopiques ou naïfs ou idéalistes ?

Pour quoi, pour qui menons-nous cette vie engagée ? Quel est notre ressort, quel est notre essor ? En fin de compte, l'important n'est pas de trouver des réponses à ces questions...

Le vrai moteur de notre action est la tentative de réduire, d'atténuer autant que possible, toute souffrance excessive et maltraitante, pour tant d'êtres condamnés au silence, jusqu'au



ASSOCIATION pour le DEVELOPPEMENT des SOINS PALLIATIFS en AFRIQUE

dernier souffle, tandis qu'ils aspirent à respirer encore cette existence avec leurs plus proches »

2/ Rapport moral 2023 (Marie-Anne Puidupin, Secrétaire Générale)

« Comme le laissait prévoir l'année 2022, cette année 2023 a vu une consolidation des activités de notre Association.

Vie interne de l'association

1/ Assemblée Générale (AG) et Conseil d'administration (CA) d'ADESPA

Lors de l'AG 2023 a été renouvelée une partie du CA selon les statuts : réélection de Benoit Burucoa, Jean Louis Chelle et Marie-Anne Puidupin.

Ont été élus au CA quatre nouveaux membres : Anaïs de Pra, Arnaud Magnin, Catherine Renaud, André Sapin.

Six réunions du Conseil d'Administration ont rythmé l'année et permis de prendre les décisions quant aux financements des différents projets et à l'organisation interne.

La reconduction de Benoit Burucoa en tant que Président, de Marie-Anne Puidupin en tant que Secrétaire Générale, et de Jean Louis Chelle en tant que Trésorier y a été votée, puis l'élection de Françoise Boissières comme Vice-Présidente, enfin celle de Jean-Louis Chelle en tant que Vice-Président, d'André Sapin en tant que Trésorier et d'Arnaud Magnin en tant que Trésorier Adjoint.

Le CA a par la suite acté la démission de Françoise Boissières et d'Anaïs de Pra.

2/ Aménagement du Siège

Grâce à un contrat de mise à disposition de local avec Amarcord, ADESPA a pu disposer à partir de février 2023 d'un local spacieux et confortable accueillant l'EREC et les différentes réunions. La Villa partagera ce local selon les dispositions du contrat de mise à disposition.

L'aménagement effectif a eu lieu en juin 2023 après des travaux de rénovation : peinture, sols, plomberie, électricité, nettoyage, chauffage ...

ADESPA adresse ses remerciements bien sûr au mécène, mais aussi à Jean-Louis Chelle en « Conducteur de travaux », à Benoit Burucoa, Salomé Goutal et Catherine Renaud pour l'aménagement.

Ce local est devenu le Siège d'ADESPA en fin d'été 2023

3/ Optimisation du fonctionnement interne

-Établissement d'une comptabilité analytique, avec tous nos remerciements à André Sapin pour le travail accompli, assisté par Arnaud Magnin

-Travail sur la formalisation des dossiers de financement (André Sapin, Anaïs de Pra et Benoit Burucoa), finalisé en mai 2023, permettant de proposer une convention-type



ASSOCIATION pour le DEVELOPPEMENT des SOINS PALLIATIFS en AFRIQUE

- Le recrutement d'une chargée de gestion administrative et financière, lancé en 2023, sera finalisé en 2024 pour étoffer l'EREC
- Amélioration et mises à jour du site ADESPA (Salomé Goutal)
- Mise à jour et Gestion du site Hello Asso pour les adhésions , avec nos remerciements à Florence Keusch pour ce suivi

Sur le plan extérieur

1/ Missions et déplacements

Ces missions au programme dense et varié associent les enseignements (Diplôme Universitaires de Soins Palliatifs, Formation de formateurs), les indispensables plaidoyers auprès des autorités en faveur du développement des soins palliatifs et de l'accès aux médicaments indispensables dont la morphine en solution orale, des activités cliniques de compagnonnage en visite à domicile ou à l'hôpital, des rencontres avec les associations, ainsi que des communications à des congrès médicaux.

Durant l'année 2023, ADESPA a ainsi assuré 4 missions

- 3 missions au Cameroun
 - 11 au 28/1. Benoit Burucoa, Salomé Goutal, pour elle sa première mission avec ADESPA, lui permettant d'appréhender sur le terrain les besoins et les actions menées.
 - 9 au 27/5 Benoit Burucoa, Arnaud Magnin (première mission aussi pour lui avec ADESPA, apportant son expertise de médecin de SP)
 - 12 au 19/11 Benoit Burucoa
- 1 mission au Bénin du 4 au 6/10 : Benoit Burucoa, Salomé Goutal

Un déplacement sur invitation a été effectué au Congo-Brazza du 5 au 12/3 pour participer aux 3^e Journées Médicale Lucie Édith Bongo Ondimba à OYO (Benoit Burucoa, Françoise

Boissières, Marie-Anne Puidupin). Ce déplacement a été l'occasion de nombreuses rencontres et échanges tant sur le plan médical qu'institutionnel, politique et associatif.

2/ Financements et Réalisations

- Projets financés
 - Stage de Soins Palliatifs (SP) à Hospice Africa Uganda (HAU) pour 2 médecins burundais, qui œuvrent depuis à la création d' une association nationale de SP : ABSPA

-DU 2021-2022 Douala (Cameroun) : financement de matériel de bureau et rémunération des enseignants non universitaires

-Aboutissement d'un long travail avec VOPACA et le Dr Esther Dina Bell au Cameroun : arrivée de la Morphine !

- Projets en cours

-DU 2022-2023 Douala : financement du matériel pédagogique et appui financier aux apprenants, rémunération des enseignants non universitaires.



ASSOCIATION pour le DEVELOPPEMENT des SOINS PALLIATIFS en AFRIQUE

- Financement de la création d'un service de SP à l'Hôpital de Nkonsamba (Cameroun) concernant le bâtiment et la formation. En 2024 soutien financier pour l'équipement médical et des locaux.

-Soutien financier à VOPACA pour la Formation d'Agents de Santé Communautaire (ASC) sur 2 ans (7 ASC/an) à Mbanga (Cameroun)

3/ Poursuite du travail de prises de contact, de lien et de suivi avec les associations et organismes, partenaires futurs ou potentiels.

Pas moins d'une trentaine de réunions en visio-conférence ont été effectuées par l'EREC durant cette année 2023 pour initier ou continuer les projets en cours : enseignements, formations d'ASC, formations de formateurs, financements de locaux et de matériel, appuis pour des congrès internationaux, promotion de la création ou soutien d'associations nationales, en articulation avec la FISP.

Ces visio-conférences ont donc été tenues avec des ONG (tels AMCC, AMC Madagascar, MDM France et MDM Mali, HAF, HAU, Tulipe Médical pour recevoir matériel et médicaments...) ou des organismes institutionnels tels l'OMS, l'AFD, ENABEL (Agence Belge de développement présente dans le secteur sanitaire et qui s'est associée à l'AFD pour un soutien du programme national de soins palliatifs), les ambassades...

A titre d'exemple on peut citer pour les pays suivants

-au Cameroun : Soigner la Vie (SLV)), avec qui une convention a été signée pour soutenir le projet d'Unité Mobile de SP et financer le projet de formations d'ASC à Yaoundé. Toujours au Cameroun, lien fort de soutien ancien à VOPACA

-au Congo Kinshasa : Pallia Famili avec qui ADESPA travaille depuis longtemps

- au Sénégal : ASSOPA

- au Bénin : Association Béninoise de SP (ASSP)

-au Burundi : soutien à la création d'une Association Burundaise de Soins Palliatifs (ABSPA)

- au Burkina Faso : soutien à Hospice Burkina

- en Côte d'Ivoire, en Mauritanie, au Rwanda : contacts encourageants.

ADESPA s'attache à maintenir le lien avec les instances locales en particulier la Direction des relations internationales de Bordeaux Métropole.

La signature de la nouvelle Convention de Mécénat avec Amarcord en septembre 2023 permet à ADESPA de continuer à financer ses projets.

Les réalisations d'ADESPA sont donc en plein développement, son CA s'est étoffé de talents nouveaux et la diversité de ses membres est une richesse.

On ne peut exposer toutes ces réalisations, la gestion documentaire et des contacts, le suivi des projets sans remercier Salomé Goutal pour son investissement et la qualité de son travail.

A titre personnel, un grand merci à Florence KEUSCH, Secrétaire Adjointe, pour son appui précieux et sa disponibilité.



ASSOCIATION pour le DEVELOPPEMENT des SOINS PALLIATIFS en AFRIQUE

Enfin je remercie notre Président Benoit Burucoa, engagé totalement dans ADESPA, et qui lui apporte avec conviction son dynamisme, son expertise et son expérience.

Pour conclure, je reviendrai sur le terrain : le meilleur encouragement est le sourire éclairant le visage d'un grand malade, comme cette patiente terriblement mutilée par la maladie et nous disant à la fin de notre intervention : « je suis heureuse ! »

Adhérer à ADESPA, c'est répondre à la souffrance par l'engagement de toute une association dont chaque membre apporte sa part de soulagement. »

Dans le même temps, projection en arrière plan : « ADESPA 2023 EN QUELQUES CHIFFRES CLEFS », en pièce jointe

3/ Point financier : Comptes ADESPA 2023 et budget prévisionnel 2024 (André Sapin, Trésorier)

Documents en pièce jointe, en résumé :

-Charges : pour 2023 : exploitation. + investissement : Budget : 276300 €,

Budget 2024 : 366500 €

-Produits : pour 2023 : Budget 34713 €, Réalisé 34713 €.

Budget 2024 : Produits 260200 €, Réserves 106500 €, soit au Total 366500

Rappel : Crédits engagés mais non versés à fin 2003 → 74 421 €

Disponibilités. Fin 2023 :

- Compte courant : 135 277 €
- Compte Epargne : 251 719 €
- Livret A association : 79 387 €
- Parts sociales : 17 000 €

B BURUCOA a précisé que si les fonds recueillis n'avaient pas été utilisés en totalité. Les raisons sont identiques à celles de l'année passée :

-Les délais nécessaires pour que les acteurs de terrain en Afrique constituent des équipes associatives assez solides

-Une certaine lenteur et difficulté pour la rédaction des projets

-Des difficultés pour leur réalisation en lien avec le contexte socio-économique et le manque de ressources humaines



ASSOCIATION pour le DEVELOPPEMENT des SOINS PALLIATIFS en AFRIQUE

-La volonté d'ADESPA d'assurer la bonne utilisation des fonds grâce à des dossiers rigoureux sur le plan comptable et par un suivi des actions menées sur le terrain lors de missions

Toutefois on note une augmentation du nombre de projets à financer et des décisions prises par le CA d'engagement de fonds en 2024.

Dans le même temps, ADESPA se structure peu à peu et son équipe ressource sera renforcée cette année par le recrutement d'une nouvelle chargée de gestion et par l'investissement volontaire et gratuit de certains administrateurs.

Enfin, ADESPA accomplit en 2024 une recherche de fonds auprès de fondations et d'agences telles que l'Agence Française pour le Développement (AFD).

4/ Votes du rapport moral, du bilan financier 2023 et du budget prévisionnel 2024

-Le rapport moral a été adopté à l'unanimité des membres présents et représentés

-Le rapport financier a été adopté à l'unanimité des membres présents et représentés

-Le Budget Prévisionnel 2024 a été adopté à l'unanimité des membres présents et représentés

5/ Approbation des comptes par la Commissaire aux comptes (Mme Nguema-Eya, Exco)

Mme Nguema- Eva, Commissaire aux Comptes, a rappelé qu'il n'était pas obligatoire pour ADESPA selon le Code du Commerce de désigner un Commissaire aux Comptes, mais que c'était une demande du mécène.

Elle a vérifié l'utilisation des fonds investis, elle précise que les dépenses ont été tracées avec une grande précision, avec les justificatifs correspondants.

Madame la Commissaire aux Comptes a annoncé l'approbation et la Certification sans réserve des comptes.

L'Assemblée Générale a approuvé à l'unanimité que l'excédent de 154 695 € soit mis en réserve.

6/ Candidatures au CA et renouvellement du CA (MA Puidupin, F Keusch)

- Candidature de Florence KEUSCH, membre du CA, depuis 3 ans dont le mandat doit être renouvelé selon les statuts d'ADESPA, réélue à l'unanimité des membres présents et représentés.



ASSOCIATION pour le DEVELOPPEMENT des SOINS PALLIATIFS en AFRIQUE

- Candidature de Bernard GUERIN, retraité depuis peu, ancien expert et consultant international, enseignant à l'Université de Bordeaux et dans l'enseignement supérieur, avec une grande expérience intertropicale en particulier africaine, dans les domaines de gestion de projet, ressources humaines, pédagogie, sciences humaines et épidémiologie : élu à l'unanimité des membres présents et représentés.
- Candidature de Marisa BABIN-HARDOY, non présente à l'AG ce jour : bénévole d'accompagnement, licenciée en droit et en sciences de l'éducation, ancienne bibliothécaire et ayant exercé des responsabilités en gestion de projet et Ressources Humaines : élue à l'unanimité des membres présents et représentés.
- Candidature de Lutgarde AVINEN, membre du CA d'ADESPA jusqu'en 2022 et qui souhaite rejoindre le CA : psychologue en retraite, ancienne directrice de maison de retraite et souhaitant faire bénéficier ADESPA de ses nombreux contacts : élue à l'unanimité des membres présents et représentés.

7/ Projets, perspectives, nouvelles idées...

- Concernant les sources de financement, il semble nécessaire, à plus long terme de trouver d'autres sources de financements
- Michel JEAN-CHARLES a évoqué l'intérêt de se mettre en lien et de travailler avec des organismes tels que la Croix Rouge Française pour collecter du matériel (par exemple fauteuils roulants, petit appareillage ,ou consommables)
- Autre proposition de Michel JEAN-CHARLES : il peut intervenir ponctuellement dans le cadre de son activité de transitaire pour exporter des containers de matériel. Les membres du CA évoquent l'équipement de l'Hôpital de Nkongsamba
- B BURUCOA est revenu sur les projets en cours :
 - Travail de formalisation des projets ADESPA avec création d'un document intitulé PROJET ADESPA-SYNTHESE pour chaque projet à financer
 - Création d'indicateurs quantitatifs pour les missions, avec une précision des rôles et fonctions,
 - Concernant les projets financés : création d'indicateurs de fonctionnement

8/ Divers

B BURUCOA a décrit la restructuration en cours de la Fédération Francophone Internationale de Soins palliatifs (FISP), qui regroupe 17 pays. la FISP et ADESPA sont liées par une convention.

Lors de sa prochaine AG le 28 mars sont prévus :

- La transformation des statuts : chaque association nationale sera représentée par 4 membres, avec une organisation selon 4 sous régions : Pays du Nord + Liban, Maghreb, Afrique centrale et de l'Est, Afrique de l'Ouest.



ASSOCIATION pour le DEVELOPPEMENT des SOINS PALLIATIFS en AFRIQUE

- Le transfert du siège au 62 rue Malvezin à Bordeaux, ce transfert permettant de recevoir des subsides européens (ce qui est actuellement impossible, le siège étant en Suisse).

Un travail prochain s'attachera à la création d'une typologie de projets aboutis

L'ordre du jour étant épuisé, le Président a déclaré close l'Assemblée Générale, et une collation a permis à l'ensemble des personnes présentes de partager un moment de convivialité.